

Resultados. Valorização. Gestão. Solidez.

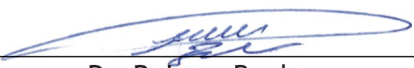
Estes conceitos sintetizam com clareza o desempenho alcançado pela Unimed Noroeste/RS no exercício de 2018. Porém, para compreender melhor tais resultados é preciso estabelecer conexão com o planejamento construído e executado em anos anteriores, de forma responsável e participativa, assegurando condições para a retomada do crescimento da cooperativa.

De um lado a necessidade de estabelecer estratégias para reverter tendências decorrentes de cenários macroeconômicos, que influenciaram o mercado da saúde suplementar na região neste período recente. De outro, a revisão permanente das práticas de gestão para qualificar o modelo de negócio e assegurar a solidez necessária para atender, inclusive, as exigências impostas pelo órgão regulador. Ainda neste contexto destacam-se ações específicas de valorização do médico cooperado.

O tema “Gestão orientada para resultados” resume o presente Relatório de Gestão, já amplamente debatido com o quadro associativo nas reuniões desenvolvidas em todas as Coordenadorias Regionais - Frederico Westphalen, Ijuí, Panambi, Palmeira das Missões, Santo Augusto, Tenente Portela e Três Passos. Estes encontros, antecedendo a realização da Assembleia Geral Ordinária, oportunizam amplo espaço de debate sobre a realidade presente da cooperativa.

Alinhado ao Planejamento Estratégico, a Unimed Noroeste/RS adota para 2019 como Diretrizes Estratégicas: 1. Consolidação da Governança Cooperativa, em consonância à nova regulamentação do sistema de Acreditação, na busca de melhor performance do negócio; 2. Foco na gestão dos riscos do negócio, com ênfase na qualificação profissional e na adoção de tecnologias de gerenciamento organizacional; 3. Avanço no modelo de Atenção Integral à Saúde, com a implementação de programas e ações voltados à efetividade da assistência e da sustentabilidade institucional; 4. Fortalecimento do Hospital Unimed e demais serviços próprios, com ampliação da estrutura física, dos atendimentos e da resolutividade, contribuindo com os resultados da Unimed Noroeste/RS; e 5. Ampliação dos espaços de participação e comprometimento do Médico Cooperado na gestão e operacionalização do negócio da cooperativa, com vistas à melhoria da performance organizacional e, consequentemente, dos ganhos associativos.

Cabe enfatizar que a Unimed Noroeste/RS atua em consonância à Lei 5.764/71, denominada Lei das Cooperativas, atendendo ainda regras regulatórias estabelecidas pela ANS. Possui normas para destinação de sobras, respeitando a liquidez e a solvência exigidas para operação no mercado de saúde suplementar. Possui capacidade e intenção de manter os títulos e valores mobiliários suficientes para honrar suas obrigações, declarando ainda contar com valores aplicados nos fundos obrigatórios exigidos para o setor de saúde suplementar. Neste exercício, a Unimed Noroeste/RS teve alterações em seu Estatuto Social aprovadas em Assembleia Geral Extraordinária, respectivamente realizadas em Palmeira das Missões (28 de fevereiro de 2018) e em Panambi (13 de novembro de 2018), visando modernizar a gestão da cooperativa e melhor adequar-se às exigências regulatórias e de mercado.



Dr. Reimar Bock
Presidente do Conselho de Administração